HyPlan Renner-Exoten-Sortierung-Tool Kurzbeschreibung

Axel Korge
Tobias Krause
Xiang Nie

Stand 1.8.2012

Das HyPlan-Tool zur Renner-Exoten-Sortierung ermöglicht es den Nutzern ein zu fertigendes Produktspektrum auf Arbeitssysteme für Renner und für Exoten zu verteilen. Im Kern wird so die Größe der erforderlichen Materialbereitstellung im Arbeitssystem minimiert. Dazu werden die Produkte so sortiert, dass der Mengenanteil möglichst stark und die Teilevielfalt möglichst gering zunehmen. Dabei stehen mehrere Zielfunktionen zur Verfügung. Die Werkzeuge von HyPlan unterstützen kleine und mittlere Unternehmen (KMU) bei der Einführung von Lean-Management.

Weitere Informationen und Downloads: www.hyplan.org



Das Forschungsprojekt HyPlan wird von der Baden-Württemberg Stiftung gefördert und gemeinsam vom Institut für Produktionstechnik (wbk) der Universität Karlsruhe (TH) und dem Institut für Arbeitswissenschaft und Technologiemanagement (IAT) der Universität Stuttgart bearbeitet

Inhaltsverzeichnis

Benu	utzungsanleitung "Renner-Exoten-Sortierung"	3
1	Aufgabe des Werkzeugs "Renner-Exoten-Sortierung"	4
2	Öffnen des Excel-Werkzeuges	5
3	Eigene Daten in das Werkzeug einbringen	6
3.1	Teileverwendungsnachweise in das Arbeitsblatt "TVN_roh" kopieren	6
3.2	Korrektur der Teileverwendungsnachweise im Arbeitsblatt "TVN_ok"	7
3.3	Behälterliste in das Arbeitsblatt "BEH_LI" kopieren	9
3.4	Produktionsprogramm in das Arbeitsblatt "PROG" kopieren	10
3.5	Teil-Behälter-Nachweis in das Arbeitsblatt "TBN" kopieren	11
4	Die richtige Anzahl Zeilen und Spalten in allen Arbeitsblättern erzeugen	12
4.1	Anpassen der Zeilen im Arbeitsblatt "TVN_ok"	12
4.2	Anpassen der Pivot-Tabelle im Arbeitsblatt "STÜ_LI"	14
4.3	Anpassen der Zeilen und Spalten in den Arbeitsblättern "Basis", "R_x" un	d
	"Cockpit"	15
4.4	Überprüfung im Arbeitsblatt "Kontrolle"	16
5	Schritt 5: Interpretation der Ergebnisse im Cockpit	17
5.1	Die Ergebnisse im Cockpit	17
Hinw	veis zum Download	20

Benutzungsanleitung "Renner-Exoten-Sortierung"

Das Werkzeug verteilt ein zu fertigendes Produktspektrum auf Arbeitssysteme für Renner und für Exoten. Im Rennersystem soll ein möglichst großer Anteil an der Gesamtmenge (z. B. Jahresstückzahl) mit möglichst wenigen unterschiedlichen Teilen gefertigt werden. Ziel ist es, alle Teile, die zur Fertigung der Renner benötigt werden, ständig im direkten Zugriff zu haben, so dass idealerweise im Kundetakt und in Losgröße 1 gefertigt werden kann. Im Kern wird die Größe der Bereitstellung im Arbeitssystem minimiert. Dazu werden die Produkte so sortiert, dass der Mengenanteil möglichst stark und die Teilevielfalt möglichst gering zunehmen. Dabei stehen mehrere Zielfunktionen zur Verfügung.

Das Werkzeug "Renner-Exoten-Sortierung" steht zum kostenfreien Download bereit unter: www.hyplan.org. Klicken Sie im Navigationsmenü auf \rightarrow Ergebnisse, dort auf \rightarrow Downloads und dann auf \rightarrow Download Renner / Exoten (Excel®).

Anwendung des Werkzeugs (Kurzfassung)

- Der Anwender kopiert die unternehmensspezifischen Daten in die gelben EingabeArbeitsblätter. Dazu erzeugt er je eine Liste aus unternehmensspezifischen Teileverwendungsnachweisen (TVN), Behälterlisten (BEH-LI) und Produktionsprogrammen (PROG). Diese Listen kopiert er in die Eingabe-Arbeitsblätter "TVN_roh",
 "BEH_LI" und "PROG". Die Liste der Teileverwendungsnachweise kann er im Arbeitsblatt "TVN_ok" anpassen und korrigieren.
- Der Anwender kopiert in jedem Arbeitsblatt die Formeln entsprechend den angezeigten Vorgaben in die Zeilen und Spalten (eine automatische Belegung mit Formeln ist uns ohne Makros leider nicht gelungen). Er kann die Richtigkeit im Arbeitsblatt "Kontrolle" (schwarzer Reiter) überprüfen.
- Die eigentlichen Berechnungen erfolgen im Hintergrund. Alle relevanten Eingabedaten werden im Arbeitsblatt "BASIS" zusammengeführt. Auf dieser Datenbasis setzen die Berechnungen der Arbeitsblätter "R_1" und "R_2" auf. Außer der Anpassung der Zeilen und Spalten muss der Anwender in diesen Arbeitsblättern keine Eingabe vorzunehmen.
- Der Anwender interpretiert die Planungs-Ergebnisse im Arbeitsblatt Cockpit (blauer Reiter). Im Cockpit kann der Anwender auch Optimierungsparameter auswählen.

Im Folgenden wird zunächst die Aufgabe des Werkzeugs konkretisiert, im Anschluss zeigt eine bebilderte Anleitung die Anwendung schrittweise auf.

1 Aufgabe des Werkzeugs "Renner-Exoten-Sortierung"

Das Werkzeug verteilt ein zu fertigendes Produktspektrum auf Arbeitssysteme für Renner und für Exoten. Im Rennersystem soll ein möglichst großer Anteil an der Gesamtmenge (z. B. Monatsstückzahl) mit möglichst wenigen unterschiedlichen Teilen gefertigt werden. Ziel ist es, alle Teile, die zur Fertigung der Renner benötigt werden, ständig im direkten Zugriff zu haben, so dass idealerweise im Kundetakt und in Losgröße 1 gefertigt werden kann. Im Kern wird dabei die Größe der Bereitstellung im Arbeitssystem minimiert. Dazu werden die Produkte so sortiert, dass der Mengenanteil möglichst stark und die Teilevielfalt möglichst gering zunehmen.

Dabei stehen mehrere Zielfunktionen zur Verfügung. Im einfachsten Fall werden alle bereitzustellenden Teile gleich gewichtet (Optimierungsfunktion: "Anzahl unterschiedlicher Teile"). Dazu wird der Mengenanteil jedes Produkts durch die Anzahl der zusätzlich erforderlichen Teile dividiert und das Produkt mit dem höchsten Wert wird als nächstes zugeordnet. Bei der Optimierungsfunktion: "Breite der Behälter" wird berechnet, wie breit die Behälter für die zusätzlich erforderlichen Teile zusammen sind, durch diese Breite wird der Mengenanteil jedes Produkts dividiert. Entsprechend wird bei der Optimierungsfunktion: "Volumen der Behälter" das Volumen berücksichtigt.

Normalerweise wird der Mengenanteil der Produkte zur Berechnung benutzt, es ist jedoch auch möglich, alle Produkte gleich zu gewichten.

Renner-Exoten-Systeme sind eine mögliche Ausführung der "Prozessorientierten Organisation". Nähere Ausführungen dazu finden sich im Dokument "Hyplan Handlungskatalog (Leitfaden)" ab Seite 47: Dieses Dokument steht zum kostenfreien Download bereit unter: www.hyplan.org. Klicken Sie im Navigationsmenü auf → Ergebnisse, dort auf → Downloads und dann auf → Download Handlungskatalog Leitfaden.

2 Öffnen des Excel-Werkzeuges

Das Werkzeug "Renner-Exoten-Sortierung" steht zum kostenfreien Download bereit unter: www.hyplan.org. Klicken Sie im Navigationsmenü auf \rightarrow Ergebnisse, dort auf \rightarrow Downloads und dann auf \rightarrow Download Renner / Exoten (Excel®).

Beim Start öffnet sich das so genannte Cockpit. Im Cockpit kann der Anwender Optimierungsparameter auswählen, außerdem sind dort die Planungsergebnisse dargestellt (siehe Abbildung 1).

Zunächst sollten unternehmensspezifische Daten eingegeben werden, da das Werkzeug lediglich mit Beispieldaten vorbelegt ist. Die Anwendung des Cockpits wird später beschrieben (siehe Kapitel 5.1). Zur Eingabe unternehmensspezifischer Daten, klickt der Anwender auf den gelben Reiter "TVN_roh" (siehe Abbildung 1).

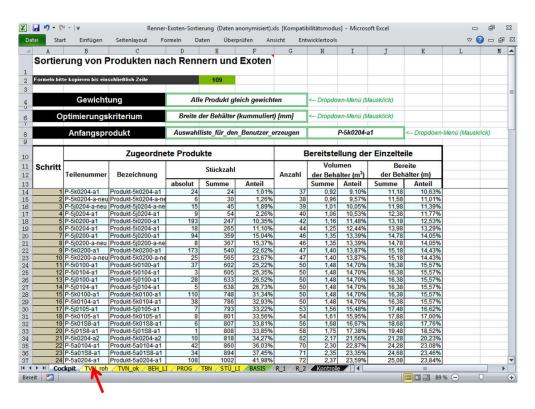


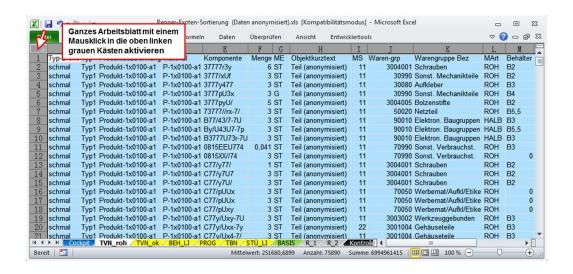
Abbildung 1. Cockpit der Renner-Exoten-Sortierung

3 Eigene Daten in das Werkzeug einbringen

Um Produkte nach Rennern und Exoten zu sortieren, wertet das Werkzeug die Teileverwendungsnachweise von Stücklisten sowie Produktionsprogramme aus. Dazu kommen die Listen mit den Abmessungen der Behälter, in denen die Teile bereitgestellt werden.

3.1 Teileverwendungsnachweise in das Arbeitsblatt "TVN_roh" kopieren

Zur Eingabe von Arbeitsgangdaten öffnet der Anwender das Arbeitsblatt "TVN_roh". Analog zur dort vorhanden Datenstruktur erstellt er (außerhalb des Werkzeugs) eine Liste der Arbeitsgänge aller zu gruppierenden Produkte und kopiert sie in das Eingabe-Arbeitsblatt "TVN_roh" (siehe Abbildung 2).



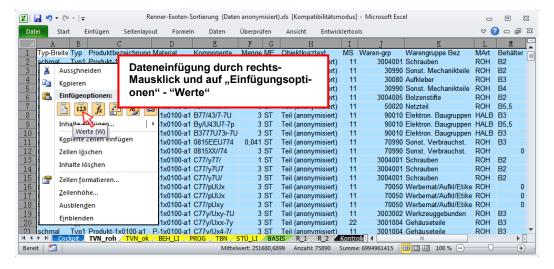


Abbildung 2. Datenaktualisierung im Eingabe-Arbeitsblatt "TVN_roh"

Achtung: In den Arbeitsblättern dürfen niemals alle Zeilen gelöscht werden, sonst verlieren die Formeln in den anderen Arbeitsblättern den Bezug. Am besten aktiviert der Anwender das ganze Arbeitsblatt und fügt die neuen Daten ein. Er überschreibt also die alten Daten, auf diese Weise bleiben die Bezüge erhalten.

3.2 Korrektur der Teileverwendungsnachweise im Arbeitsblatt "TVN_ok"

Das Werkzeug braucht eine definierte Datenstruktur, um die Berechnungen durchzuführen. Insbesondere sind die Reihenfolge der Spalten sowie die Spaltenüberschriften fest vorgegeben. Die Teileverwendungsnachweise in ERP-Systemen sind aber in unterschiedlicher Weise strukturiert und formatiert. Im Arbeitsblatt "TVN_ok" wird die durch das Werkzeug vorgegebene Datenstruktur aus dem Arbeitsblatt "TVN_roh" abgeleitet.

Der Anwender wählt das Arbeitsblatt "TVN_ok" durch Klick auf den entsprechenden gelben Reiter aus. Die fett gedruckten Spaltenbezeichnungen in Zeile 10 zeigen die durch das Werkzeug definierten Spalten und deren Überschriften. In der darüber liegenden Zeile 9 werden automatisch Drop-Down-Listen aus den Spaltenbezeichnungen des Arbeitsblatts "TVN_roh" erzeugt.

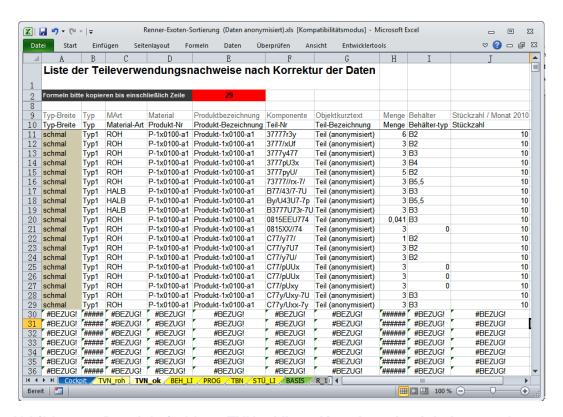


Abbildung 3. Das Arbeitsblatt "TVN_ok" zur Korrektur der Arbeitsgangdaten – Ausgangssituation

Der Anwender kann durch Auswahl jeweils die richtige Spalte der Rohdaten zuordnen, die Daten werden vom Werkzeug automatisch eingetragen (siehe Abbildung 4). Bei Bedarf kann der Anwender zusätzlich manuelle Korrekturen von Daten oder Formaten vornehmen.

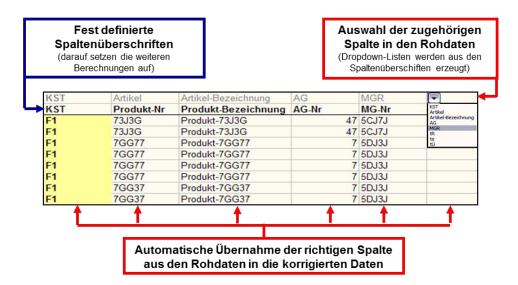


Abbildung 4. Das Prinzip der Umsortierung von Spalten in Arbeitsblättern

Fehlerhaften Bezüge (in Abbildung 3 ab Zeile 30) werden im Schritt 3 korrigiert (siehe dazu Kapitel 4).

3.3 Behälterliste in das Arbeitsblatt "BEH_LI" kopieren

Zur Eingabe von Daten zu den Behältern öffnet der Anwender das Arbeitsblatt "BEH-LI". Analog zur dort vorhanden Datenstruktur erstellt er (außerhalb des Werkzeugs) eine Liste verwendeten Behälter und deren Maße und kopiert sie in das Eingabe-Arbeitsblatt "BEH-LI" (siehe Abbildung 5).

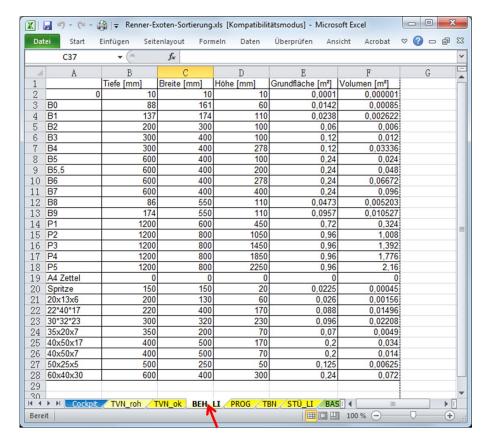


Abbildung 5. Eingabe der Behälterliste in das Arbeitsblatt "BEH_LI"

3.4 Produktionsprogramm in das Arbeitsblatt "PROG" kopieren

Zur Eingabe des Produktionsprogramms öffnet der Anwender das Arbeitsblatt "PROG" durch Klick auf den entsprechenden Reiter. Analog zur dort vorhanden Datenstruktur erstellt er (außerhalb des Werkzeugs) eine Liste der Produkte und Mengen und kopiert sie in das Eingabe-Arbeitsblatt "PROG" (siehe Abbildung 6).

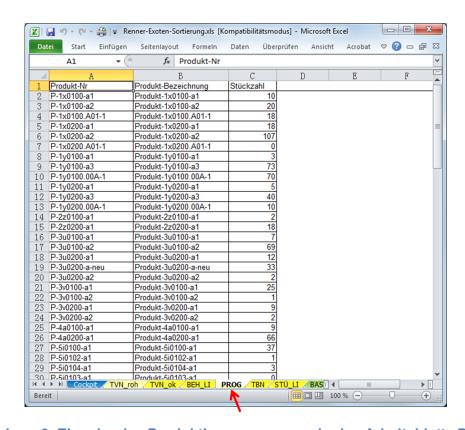


Abbildung 6. Eingabe des Produktionsprogramms in das Arbeitsblatt "PROG"

3.5 Teil-Behälter-Nachweis in das Arbeitsblatt "TBN" kopieren

Der Teil-Behälter-Nachweis beschreibt, in welchen Behälter jedes Teil bereitgestellt wird. Zur Eingabe öffnet der Anwender das Arbeitsblatt "TBN". Analog zur dort vorhanden Datenstruktur erstellt er (außerhalb des Werkzeugs) eine Liste mit Teil-Behälter-Nachweisen und kopiert sie in das Eingabe-Arbeitsblatt "TBN" (siehe Abbildung 7).

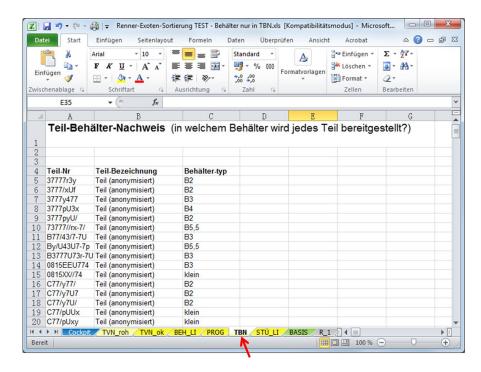


Abbildung 7. Eingabe des Teil-Behälter-Nachweises in das Arbeitsblatt "TBN"

4 Die richtige Anzahl Zeilen und Spalten in allen Arbeitsblättern erzeugen

In <u>iedem</u> Arbeitsblatt muss eine bestimme Anzahl von Spalten und Zeilen mit Formeln belegt werden, wie viele das sind, wird durch die Eingabedaten festgelegt. Wenn die Liste der Teileverwendungsnachweise im Arbeitsblatt "TVN_roh" beispielsweise 1000 Zeilen umfasst, so müssen in das Arbeitsblatt mit den korrigierten Daten "TVN_ok" 1000 Zeilen übertragen werden. Bei mehr Teileverwendungsnachweisen werden entsprechend mehr Zeilen benötigt, bei weniger Teileverwendungsnachweisen müssen Zeilen gelöscht werden. Die Arbeitsblätter im Werkzeug müssen vom Anwender manuell angepasst werden, indem er Zeilen bzw. Spalten kopiert oder löscht (eine automatische Belegung mit Formeln ist ohne Makros nicht möglich). Die Vorgehensweise wird am Beispiel des Arbeitsblatts "TVN ok" im folgenden Kapitel detailliert erläutert.

4.1 Anpassen der Zeilen im Arbeitsblatt "TVN_ok"

Zunächst passt der Anwender das Arbeitsblatt "TVN_ok" an. Die zweite Zeile im Arbeitsblatt zeigt, wie viele Zeilen erforderlich sind. Ist die Zahl grün hinterlegt, so ist die Anzahl der Zeilen in diesem Arbeitsblatt korrekt und es muss nicht angepasst werden (Abbildung 8).

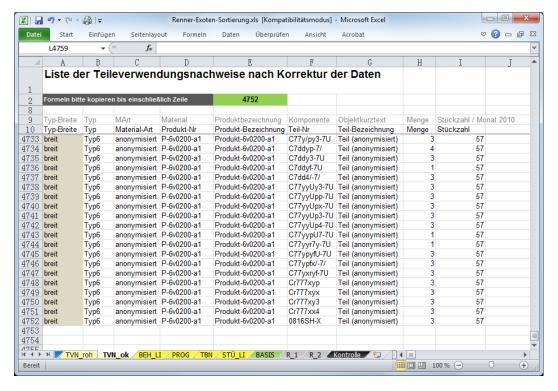


Abbildung 8. Arbeitsblatt "TVN ok" mit korrekter Anzahl von Zeilen

Ist die Zahl rot hinterlegt, so muss der Anwender die Anzahl der mit Formeln belegten Zeilen und Spalten an den Umfang anwendungsspezifischen Eingabedaten anpassen (siehe Abbildung 9 und Abbildung 10). Dies ist erforderlich, damit die Berechnungen vollständig durchgeführt werden (eine automatische Belegung mit Formeln ist uns ohne Makros leider nicht gelungen). Zur Anpassung entfernt der Anwender Zeilen, indem von hinten her löscht, oder er legt weitere Zeilen an, indem er die jeweils letzte Zeile kopiert. Zur einfacheren Orientierung ist die erste Spalte der mit Formeln zu belegenden Zeilen grau markiert.

Abbildung 9 zeigt ein Bild des Arbeitsblattes "TVN_ok" mit zu wenigen Zeilen. In der Informationszeile (Zeile 2) ist die Anzahl der erforderlichen Zeilen rot hinterlegt, das signalisiert die Notwendigkeit zu Anpassungen. Der Anwender kopiert die letzte belegte Zeile (Im Bild Zeile 19) in die Zwischenablage und fügt sie in die Zeilen 20 bis 4752 ein.

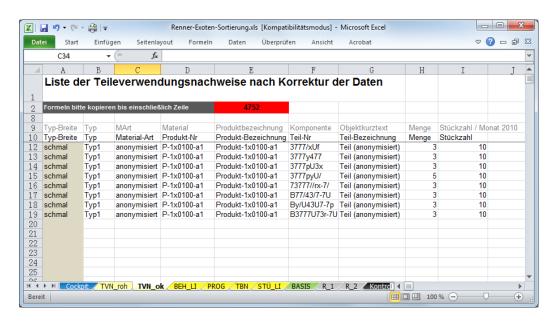


Abbildung 9. Arbeitsblatt "TVN_ok" mit zu wenigen Zeilen

Abbildung 10 zeigt ein Bild des Arbeitsblattes "TVN_ok" mit zu vielen Zeilen. In der Informationszeile (Zeile 2) ist die Anzahl der erforderlichen Zeilen rot hinterlegt, das signalisiert die Notwendigkeit zu Anpassungen. Auch können in den überflüssigen Zellen Fehlermeldungen erscheinen. Zur Anpassung löscht der Anwender die unnötigen Zeilen (in der Abbildung die Zeilen 4753 bis 4757).

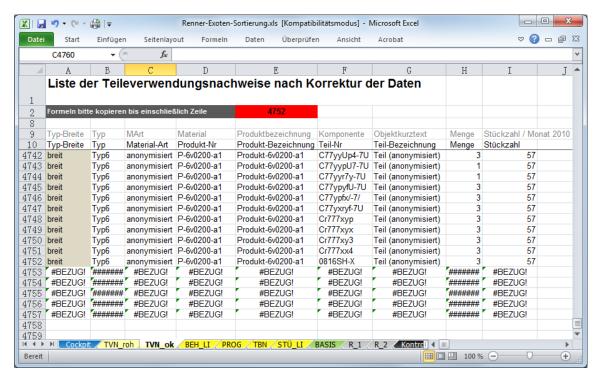


Abbildung 10. Arbeitsblatt "TVN_ok" mit zu vielen Zeilen

4.2 Anpassen der Pivot-Tabelle im Arbeitsblatt "STÜ_LI"

Der Inhalt des Arbeitsblatts ""STÜ_LI" wird als so genannte Pivot-Tabelle von Excel aus dem Arbeitsblatt "AG_ok" automatisch erzeugt. Pivot-Tabellen sind sehr praktisch, unter anderem passen sie die Anzahl der Zeilen und Spalten automatisch an. Allerdings aktualisieren sie sich in Excel nicht automatisch, wenn neue Daten eingegeben wurden. Die Aktualisierung muss der Anwender anstoßen, dazu klickt er mit der rechten Maustaste irgendwo in die Pivot-Tabelle, und wählt den Menüpunkt "Aktualisieren" aus (siehe Abbildung 11).

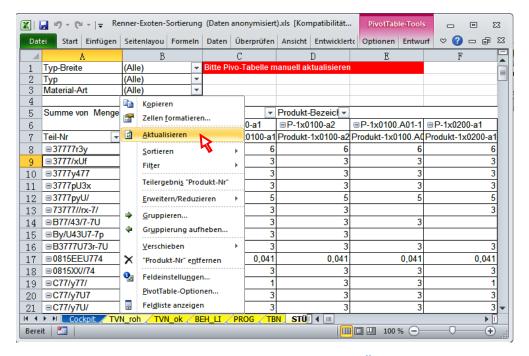


Abbildung 11. Pivot-Tabelle im Arbeitsblatt "STÜ_LI" aktualisieren

4.3 Anpassen der Zeilen und Spalten in den Arbeitsblättern "Basis", "R x" und "Cockpit"

Zur Anpassung der Zeilen und Spalten in allen weiteren Arbeitsblättern öffnet der Anwender diese nacheinander, am einfachsten in Reihenfolge der Reiter. Anzupassen sind die Zeilen und Spalten in den Arbeitsblättern:

- BASIS
- R 1 und R 2
- Cockpit

Das Vorgehen wurde am Beispiel des Arbeitsblatts "TVN_ok" detailliert erläutert. Die Anzahl der erforderlichen Zeilen und Spalten wird vom Werkzeug ermittelt und dem Anwender jeweils in der Informationszeile (Zeile 2) angezeigt. Wenn dort keine Angabe vorhanden ist, so braucht der Anwender in diesem Arbeitsblatt keine Anpassungen vor zu nehmen. Ist beispielsweise lediglich eine Zahl für die Zeilen vorgegeben, so brauchen die Spalten nicht angepasst zu werden.

Hinweis: Eventuelle Fehlermeldungen verschwinden, sobald alle Arbeitsblätter korrekt angepasst sind, und ein gültiges "Anfangsprodukt" im Cockpit ausgewählt wurde.

Hinweis: Bis alle Arbeitsblätter angepasst sind, können Fehlermeldungen auftreten, da diese teilweise wechselseitig aufeinander bezogen sind. Außerdem muss im "Cockpit" ein "Anfangsprodukt" aus dem <u>aktuellen</u> Datensatz ausgewählt werden, nachdem alle Arbeitsblätter angepasst sind. Eventuelle Fehlermeldungen verschwinden, sobald alle

Arbeitsblätter korrekt angepasst sind, und ein gültiges Anfangsprodukt im Cockpit ausgewählt wurde.

4.4 Überprüfung im Arbeitsblatt "Kontrolle"

Hier kann auf einen Blick überprüft werden, ob die Anzahl der Zeilen und Spalten in jedem der Arbeitsblätter stimmt (dann ist die Zahl grün hinterlegt). Falls eine Zahl rot hinterlegt ist, so muss die Anzahl der Zeilen bzw. Spalten im entsprechenden Arbeitsblatt wie oben beschrieben durch Löschen oder Kopieren angepasst werden.



Abbildung 12. Das Arbeitsblatt "Kontrolle" zeigt, ob die Zeilen und Spalten in allen Arbeitsblättern korrekt angepasst sind

5 Schritt 5: Interpretation der Ergebnisse im Cockpit

Im Cockpit sind die Planungsergebnisse dargestellt.

5.1 Die Ergebnisse im Cockpit

Das Arbeitsblatt "Cockpit" listet alle Produkte in der Weise sortiert auf, dass der Mengenanteil möglichst stark und die Teilevielfalt möglichst gering zunehmen. Ganz oben steht das Produkt mit der ausgeprägtesten Renner-Charakteristik, ganz unten steht der größte Exot (siehe Abbildung 13). Werden die ersten Produkte der Liste auf ein Arbeitssystem zugeteilt, so entsteht ein Rennersystem, das große Stückzahlen mit einer begrenzten Zahl an unterschiedlichen Teilen, die bereitgestellt werden müssen, herstellen kann.

Bei der Sortierung durch Excel wird das jeweils nächste Produkt so ausgewählt, dass die Gesamtstückzahl möglichst stark zunimmt, dabei aber möglichst wenige zusätzliche Teile benötigt werden. Zusätzliche Teile sind Teile, die die bereits zugeordneten Produkte nicht benötigen (diese müssen im Arbeitssystem zusätzlich bereitgestellt werden).

Die Grenze zwischen Rennern und Exoten kann der Anwender selber ziehen, beispielsweise bei 50% der zu fertigenden Gesamtstückzahl (Spalte F) oder 33% des bereitzustellenden Volumens (Spalte K).

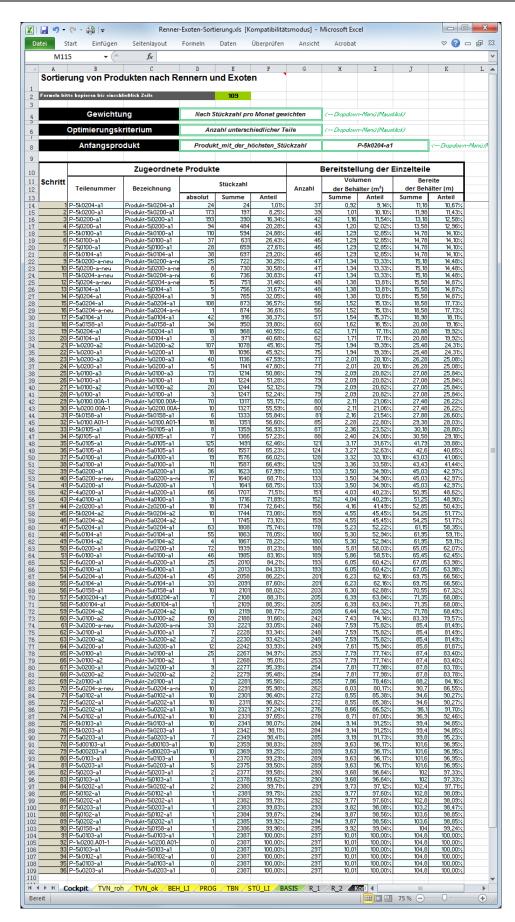


Abbildung 13. Interpretation der Ergebnisse im Cockpit

Zur Sortierung nach Renner/Exoten kann der Anwender zwei Zielfunktionen kombinieren.

Zum einen kann er die Gewichtung nach Mengenanteil ein- bzw. abschalten, also

- jedes Produkt nach Stückzahlanteil pro Monat gewichten oder
- alle Produkte gleich gewichten.

Zum zweiten wählt der Anwender aus, wie die zusätzlich erforderlichen Teile berücksichtigt werden:

- Anzahl zusätzlicher unterschiedlicher Teile
- Breite der zusätzlichen Behälter
- Volumen der zusätzlichen Behälter

Als drittes kann der Anwender auswählen, mit welchem Produkt die Renner/Exoten-Sortierung beginnen soll.

- Produkt mit der höchsten Stückzahl (wird vom Tool automatisch eingetragen)
- Auswahlliste für den Benutzer erzeugen → Das Tool erzeugt eine Liste aller Produkte, aus denen der Anwender auswählen kann.

Die Bedienung wird am Beispiel der Auswahl des Anfangsprodukts erläutert (siehe Abbildung 14, die Menüs zur Auswahl befinden sich oben im Arbeitsblatt Cockpit). Zur Auswahl klickt der Anwender das Drop-Down-Menü hinter "Anfangsprodukt" an. Direkt rechts daneben erscheint nun ein Auswahlschalter. Bei einem Klick auf diesen Schalter erscheint eine Liste mit allen Auswahlmöglichkeiten, aus denen der Anwender eine durch Klick auswählt.

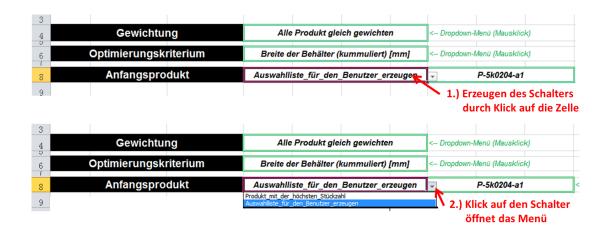


Abbildung 14. Auswahl der Optimierungsfunktionen im Cockpit

Hinweis zum Download

Dieses Dokument steht zum kostenfreien Download bereit unter: www.hyplan.org. Klicken Sie im Navigationsmenü auf → Ergebnisse, dort auf → Downloads und dann auf Download Renner/Exoten Leitfaden.