



ABSCHLUSSARBEIT

# FLEXIBILISIERUNG VON EINKAUFSENTSCHEIDUNGEN ZUR STEIGERUNG DER RESILIENZ

© Anton Balazs, 2018

## BESCHREIBUNG

Globale Dynamik und wirtschaftliche Unsicherheiten führen zu einem erhöhten **Kostendruck** bei Anlagenherstellern in Deutschland und Europa. Zudem verursachen schwankende Auftragseingänge immer wieder Phasen der **Unter- und Überauslastung in der Fertigung**. Um wirtschaftlich zu fertigen und gleichzeitig diesen Lastspitzen entgegen zu wirken, geht der Trend hin zu **flexiblen Sourcing-Strategien**, bei denen bedarfsgerecht Teile in die Eigenfertigung oder den Fremdbezug gesteuert werden.

Im Rahmen einer Abschlussarbeit soll das **Flexibilitätsvolumen** von Produktionsstandorten durch Analyse des bestehenden Fertigungs- und Einkaufsportfolios ermittelt werden. Fokus ist die **Identifikation** von Fertigungsteilen und die **Entwicklung** einer **Entscheidungslogik** für das flexible In- und Outsourcing.

In dieser Abschlussarbeit hast du die Möglichkeit, in einem Strategieprozess bei einem **global führenden Maschinenbauunternehmen** **praktische Erfahrungen** zu sammeln und stehst mit Mitarbeitern des **wbk** und des Unternehmens in Austausch.

## AUFGABEN

- Einarbeitung in das laufende Projekt, die Grundlagen von globaler Produktion und flexiblen Einkaufsentscheidungen
- Datenanalyse und Entwicklung von Kriterien sowie einer Systematik zur Entscheidungsfindung für flexibles Sourcing
- Übertrag und Validierung des Vorgehens gemeinsam mit dem Industriepartner

## WEITERE INFORMATIONEN

- Beginn: ab sofort
- Dauer: 6 Monate
- Fachrichtung: Wi-Ing. MACH, Wi.-Inf., o.Ä.
- Benötigte Unterlagen:  
Lebenslauf, Notenauszug

## KONTAKT

M. Sc. Kira Wendling  
Geb. 50.36, Raum 105  
Tel.: +49 1523 950 2646  
E-Mail: [Kira.Wendling@kit.edu](mailto:Kira.Wendling@kit.edu)

