

ABSCHLUSSARBEIT

STRATEGISCHE GESTALTUNG GLOBALER PRODUKTIONS- NETZWERKE

@ Anton Balazh – Adobe Stock

BESCHREIBUNG

Steigender Kostendruck, ein stärker werdender Wettbewerb und volatile Märkte wirken sich zunehmend negativ auf die Wettbewerbsfähigkeit vieler großer Mittelständler aus. Daher rücken zunehmend historisch gewachsene Strukturen, insbesondere im globalen Produktionsnetzwerk in den Fokus der Unternehmensstrategie.

Im Rahmen der Arbeit sollen daher Methoden entwickelt werden, um die **Transformation des globalen Produktionsnetzwerk** eines großen Mittelständler zu planen und zu steuern. Dabei liegt die Betrachtung vor allem auf der **Standortentwicklung** und **Produktallokationen**. Dazu sollen bestehende Kompetenzen und Kapazitäten an den Standorten erfasst und die Verteilung im Netzwerk optimiert werden. Hierfür sollen geeignete **Visualisierungen** und **Analysemethoden** erarbeitet und aufbereitet werden.

Im Rahmen der Arbeit hast du die Möglichkeit an einem **realen Strategieprojekt** eines global führenden Maschinenbauers mitzuarbeiten.

Während der Arbeit stehst du in regelmäßigem Austausch mit deinem Betreuer am **wbk** sowie den Partnern auf Unternehmensseite.

AUFGABEN

- Einarbeitung in die bestehende Strategie und die getroffenen Maßnahmen, sowie die Grundlagen der globalen Produktion
- Analyse des Ist-Zustandes der Strategieumsetzung an den Standorten
- Ableiten von Defiziten und Potentialen an den Standorten und Entwicklung geeigneter Analysewerkzeuge und Visualisierungen
- Bewertung von Entscheidungsalternativen und Überführung in Handlungsempfehlungen mit den Industriepartnern

WEITERE INFORMATIONEN

- **Beginn:** Ab sofort oder nach Vereinbarung
- **Dauer:** 6 Monate
- **Fachrichtung:** Wi.-Ing., MACH, Wi.-Inf. o.ä.

KONTAKT



Kevin Gleich, M.Sc.
Gebäude 50.36, Raum 105
Tel.: +49 1523 9502586
E-Mail: kevin.gleich@kit.edu