Karlsruher Institut für Technologie

HOMAG

wbk Institut für Produktionstechnik

ABSCHLUSSARBEIT

STRATEGISCHE STANDORT-ENTWICKLUNG UND PRODUKT-ALLOKATION IN GLOBALEN PRODUKTIONSNETZWERKEN

@ Anton Balazh – Adobe Stock

BESCHREIBUNG

Steigender Kostendruck, ein stärker werdender Wettbewerb und volatile Märkte wirken sich zunehmend negativ auf die Wettbewerbsfähigkeit vieler großer Mittelständler aus. Daher rücken zunehmend historisch gewachsene Strukturen, insbesondere im globalen Produktionsnetzwerk in den Fokus der Unternehmensstrategie.

Im Rahmen der Arbeit soll der **Strategie-Roll-Out** im Produktionsnetzwerk und den Werken vorangetrieben werden. Dabei liegt die Betrachtung vor allem auf der Entwicklung der einzelnen Standorte und resultierende Produktallokationen. Dazu sollen bestehende **Kompetenzen** an den Standorten **erfasst** und die **Verteilung** im Netzwerk hinterfragt und **optimiert** werden. Mögliche Maßnahmen sollen dabei entsprechend abgeleitet und bewertet werden, sowie **Entscheidungen vorbereitet** werden.

Im Rahmen der Arbeit hast du die Möglichkeit an einem **realen Strategieprojekt** eines global führenden Anlagenherstellers mitzuarbeiten.

Während der Arbeit stehst du in regelmäßigem Austausch mit deinem Betreuer am **wbk** sowie den Partnern auf Unternehmensseite.

AUFGABEN

- Einarbeitung in die bestehende Strategie und die getroffenen Maßnahmen, sowie die Grundlagen der globalen Produktion
- Analyse des Ist-Zustandes der Strategieumsetzung an den Standorten
- Ableiten von Defiziten und Potentialen an den Standorten
- Bewertung von Entscheidungsalternativen und Überführung in Handlungs-empfehlungen mit den Industriepartnern

WEITERE INFORMATIONEN

- **Beginn**: Ab sofort oder nach Vereinbarung
- **Dauer**: 6 Monate
- **Fachrichtung**: Wi.-Ing., MACH, Wi.-Inf. o.ä.

KONTAKT

Kevin Gleich, M.Sc.
Gebäude 50.36, Raum 105
Tel.: +49 1523 9502586
E-Mail: kevin.gleich@kit.edu